

愚

齋

存

稟

愚齋存彙卷第一目錄

奏疏一

候補四品京堂督辦鐵路謝 恩摺

條陳自強大計摺

請設學堂片

請設銀行片

補授太常寺少卿謝 恩摺

鐵路總公司請領官款開辦摺

開辦鐵路總公司並啟用關防摺

籌建南洋公學及達成館舍片

愚齋存彙

卷一

奏疏目錄

一

臣等所擬奏稿

密陳籌辦盧漢鐵路次序機宜摺

奏調人員片

幹路枝路次第並招股辦法片

購地運料援案辦理片

章程附

詳勘由楚入豫幹路並南北兩端兼營並進摺

湖北鐵廠煉軌請購用開平焦炭片

盧漢鐵路比國借款正合同畫押日期片

會委南北兩分局員董銜名片

愚齋存彙卷第一

奏疏一

候補四品京堂督辦鐵路謝

恩摺

光緒二十二年九月

奏為恭謝

天恩仰祈

聖鑒事本月十四日內閣奉

上諭直隸津海關道盛宣懷著開缺以四品京堂候補  
督辦鐵路總公司事務欽此聞

命自

天悚惶無地伏念

臣

江南下士知識庸愚曩在壯年與

聞交涉重惟中外之大計創成輪電之公司東海津沽  
遞膺筦榷望輕德薄愆咎交叢曲被

生成久逾涯量比緣鐵道之議

命備諮詢而來仰蒙

召見咫尺

天顏藐爾芻蕘罔裨軍國乃以驚庸之下質渥邀

特達之

殊知遽躋槐棘之聯使同南北之軌固辭未獲受

寵若驚將合華夏之商情用啟富強之長策興舉由學  
問而出散材愧玷於清班權利爲指示所嚴戒懼尤深

於覆餗臣惟有與直隸湖廣督臣虛衷求益隨事咨承  
奉大信以招商矢實心以率作艱難期於其任務成王  
道之蕩平勞怨均所勿辭仰答

鴻慈之

高厚所有微臣感激下忱謹恭摺叩謝

天恩伏乞

皇上聖鑒謹

奏 本月十六日奉

硃批知道了欽此

條陳自强大計摺

光緒二十二年九月

奏爲自强大計當舉其要謹就管見臚陳梗概恭摺仰  
祈

聖鑒事竊自海防事起中外上下競言自強讜論嘉謨  
日有獻納上年經日朝之釁盡臣志士益慨然於強弱  
利鈍之故欲盡取歐洲之新法變易華夏之舊習

朝廷深惟至計舉其大者遠者於是有創辦南北鐵路  
之役顧臣以爲鐵路者所以速徵調通利源爲自強一  
端非幹路旣成卽可坐而俟其強也泰西諸邦用舉國  
之才智以興農商工藝之利卽藉舉國之商力以養水

陸之兵保農工之業蓋國非兵不强必有精兵然後可以應徵調則宜練兵兵非餉曷練必興商務然後可以擴利源則宜理財兵與財不得其人雖日言練日言理而終無可用之兵可恃之財則宜育才臣頃蒙  
召對略陳愚慮嗣軍機大臣復奉

旨傳詢俾罄蠡管窺測之微仰見

聖人兼聽並觀邇言是察不揣愚昧謹以三事爲我  
皇上條析陳之

一曰練兵之要中國三代寓兵於農唐宋以降專用召募兵民久分各國皆然近年東西諸國兵制皆由募兵



而復爲徵兵世變所趨中國豈能獨異顧今日旣糜餉千餘萬以養無用之綠兵復糜餉千餘萬以養有用之練勇髮捻平定二三十年所謂有用之勇一旦臨敵其償事與綠兵等方事之棘各路添募倉卒成軍臣所目覩多有不能持槍施放者蓋募兵一事無賴亡命兼收並蓄來無所考其弊一少壯從軍衰老除汰去無所歸其弊二聞警增募類驅市人不教謂棄其弊三事定遣散多爲盜賊遂貽民害其弊四近者議裁綠營而減兵不能汰官議建洋操而餉重不能多練況勇餉與兵餉不同新勇與舊勇餉復不同餉厚者不免相矜餉薄者

自甘廢弛軍制愈紛餉力愈絀兵氣愈弱現除京營外各省實存綠兵練勇八十餘萬人更新而不去舊無此財力制兵而不畫一非善治軍宜將天下畫分十鎮海疆邊疆爲重腹地僻地爲輕堅強樸實之地多徵膏沃柔脆之區少選參酌西法簡練新兵三十萬人就各鎮形勢輕重差等兵數多寡徵選戶籍可稽未經罪犯年在二十以上二十五以下體質身幹合格者錄爲常備兵入營教練期以三年退爲豫備兵亦期三年退爲後備兵亦期三年退爲民兵期以五年除其兵籍自豫備兵以下平時在家服農有事以次徵集豫備兵每年一

次召集屯營與常備兵合操後備兵每年一次召集便  
宜地方使之演習皆視道里遠近給路費民兵不集操  
在籍者皆免本戶徭役每歲十月由各鎮揀派選兵官  
分赴各屬會同州縣驗選合格者註於籍隨時徵充常  
備壯者入營而老者退籍壯者退而壯者又復入營歷  
三年而一兵之餉得二兵之用歷六年而一兵之餉得  
三兵之用九年以後歲額三十萬人之餉常得一百二  
十萬人之用兵皆土著游惰不錄其利一更遞進退室  
家可歸其利二事至徵召人皆練習其利三事畢歸農  
不流爲匪其利四各鎮營制餉章統歸一律各營槍礮

器械統歸一式舉綠營勇營悉去之以其歲餉三千餘萬兩練常備兵三十萬人重訂餉章祇期核實不必過優歲約不逾二千萬兩其餘以備洋教習薪水豫備後備兵調操路費及酌留綠營之餉計無不足此事爲強弱關鍵雖加籌款項亦所應爲況就餉練兵尤難濡緩但持之貴堅行之宜漸或每鎮先練三分之一練成後再行添練以足額爲止裁革綠兵營勇亦如之至綠營向有城守防汛之責護餉解犯等差或酌留若干屬於州縣略如各國警察巡捕之意而責成整飭之自無偏廢之虞應請

特簡知兵重臣會同兵部戶部查明兵數餉數並採取英德俄法美日諸國練兵之法決擇參酌釐定章程奏准施行永爲定制

一曰理財之要理財有二義開源節流盡之矣今之廣製造興礦政以開源也紗布各廠成本之重不足敵洋產五金各礦收效之遠不足濟急需今之併局卡裁冗費以節流也減併者百一無裨國計之大節裁者錙銖何當中飽之鉅言常用則歲出歲入不相抵言通商則輸出輸入不相抵言洋債則竭內外之力而更無以相抵欲求足國先無病民欲收商利在挽外溢加稅之議

事未就緒聞西人以釐金爲詞蓋窺我國用之絀必不能停收釐金也應機決策莫若徑免天下中途釐金加關稅爲值百抽十令彼無所藉口釐金既免卽仿行西國印稅之法辦理得宜計加收之關稅新收之印稅合之當倍於釐金而免釐則出口土貨易於流通加稅則進口洋貨或漸減少取益防損利在無形所謂足國而不病民且陰以挽外溢之利者此也西人聚舉國之財爲通商惠工之本綜其樞紐皆在銀行中國亟宜仿辦毋任洋人銀行專我大利中國銀行旣立使大信孚於商民泉府因通而不窮仿借國債可代洋債不受重息

之挾制不喫鎊價之虧折所謂挽外溢以足國者此其一也墨西哥國以九成之銀鑄錢通行中國易我十成之銀歲耗以萬億計近來中外臣工多議自鑄銀元廣東湖北北洋南洋先後鑄造分兩輕重悉準墨銀臣愚以爲

國家園法自古及今皆自爲制度隨人趨步各國所無旣不能廢兩爲元各庫出入仍需元寶必致無銀可鑄查光緒十二年十月海軍衙門奏請將應放南北洋經費及東三省餉項均按二兩平核發是餉需改用京平已有成案今宜在京師特設銀元總局以廣東湖北天

津上海爲分局開鑄銀幣每元重京平九成銀一兩再酌鑄金錢及小銀錢使子母相權而行凡出款俱用官鑄銀幣各省關收納地丁錢糧鹽課關稅釐金俱收官鑄銀幣元寶小錠槩不准用惟收款仍照庫平十成銀計算庫平較京平定以每百兩加平六兩十成銀較九成銀每百兩應加色十兩除各庫上兌津貼銀一兩定以每百兩加色九兩如應交庫平足銀一百兩者實收銀幣一百十五元無輕重高下之別無減平扣色之弊易簡理得婦孺難欺每年度支八千餘萬兩戶部約可盈餘平色銀一千二百萬兩較向來各省撥解平餘多



收當不下千萬所謂挽外溢以足國者又其一也此外  
商務鉅細萬端設施有序應請

特簡通達中外商務之大臣專司商政會同戶部取法  
鄰國實見施行興起商學鼓舞工藝利源無外溢藏富  
於商民君孰與不足國何患不强

一曰育才之要西國人才之盛皆出於學堂然考其所  
爲學堂之等入學之年程課之序與夫農工商兵之莫  
不有學往往與曲臺之禮周官之書左氏公羊之傳管  
墨諸子之說相符蓋無人不學無事不教本三代學校  
之制特中國去古旣遠寢成文具而泰西學堂闡合道

妙立致富強益以見古聖人之道大用大效小用小效  
文軌雖殊而莫能外也近日刑部侍郎李端棻推廣學  
校一摺洞見本原當蒙

採擇竊謂各府州縣驟難徧設學堂宜令各省先設省  
學堂一所教以天算輿地格致製造汽機礦冶諸學而  
以法律政治商稅爲要先設武備學堂一所教以築壘  
測地槍礮製造彈丸發送隊伍分合馬騎控御諸學而  
以兵律戎機有勇知方爲要在下之趨向全視在上之  
用舍同文館廣方言館出洋學生糜費不少而得人不  
多文科之八股試帖武科之弓刀石不待督責而莫不

致力其明證也今不能盡改科舉之制似宜專設一科  
裁天下之廣額爲新學之進階明定功令使文武學堂  
卒業者皆有出身之正途齊仕進於科第則聞風興起  
學校如林人才自不可勝用應請

特簡通知時務學行俱懋之大臣專司學政會同禮兵  
二部提學綱領一新海內之觀聽有志之士不自奮於  
有用之學者未之有也

以上三端參酌歐美致富致強之術實不外聖經足食  
足兵之謨舉而措之要在知人用人而已所慮拘牽舊  
制難以變通又或慨然於物窮則變意在振興而尤慮

天下督撫心志不齊難以統籌全局恐年復一年外人  
耿耿視我一無足恃肆彼要求得步進步無兵則不能  
保守利權無餉則不能充養兵力二者互爲掣肘甚至  
洋債不能再借邊土不能自保至其時始悔七年之病  
不蓄三年之艾殆已晚矣自古國家政事之張弛強弱  
之機括皆繫於君臣之謀慮一轉移間其效立見臣惟  
國恥不可忘邦交不可恃伏願

皇上鑒覆轍之在前審宇宙之大勢發憤自強毅然定  
斷勿敷衍而畏難勿回惑於疑議王大臣等皆公忠體  
國臥薪嘗膽同贊

聖謨國富兵強遠人自服此薄海臣庶所延頸企踵以  
俟之者也臣管見所及謹冒昧瀆陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏 本月二十六日奉

旨留中

請設學堂片

光緒二十二年九月

再使命不辱專對稱能自非學人莫任斯選邇者環球通商皇華載道泰西各國來華使臣類能尊主庇民克舉厥職雖憑藉國勢要其才行多有本原日本維新未久觀其來者亦往往接武西士中國遣使交鄰時逾廿載同文之館培植不爲不殷隨使之員閱歷不爲不廣然猶不免有乏才之歎者何歟毋亦孔孟義理之學未植其本中外政法之故未通其大雖嫻熟其語言文字僅同於小道可觀而不足以致遠也臣上年在津海關道任內籌款設立學堂招選生徒延訂華洋教習分教

天算輿地格致製造汽機化礦諸學稟經直隸督臣王文韶

奏明開辦本年春閒又在上海捐購基地稟明兩江督臣劉坤一籌款議建南洋公學如津學之制而損益之俟籌辦就緒再當陳奏綜厥程課收效皆在十年之後且諸生選自童幼未有一命之秩既不能變更科舉卽學業有成亦難驟膺顯擢予以要任相需方殷緩不濟急日本明治初元廢島馬關戰屢失利諸藩皆擇遣藩士翹楚厚其資裝就學外國今當路諸人率出於此擬請略取其意在京師及上海兩處各設一達成館取成

材之士專學英法語言文字專課法律公法政治通商之學期以三年均有門徑已通大要請

命出使大臣奏調隨員悉取於兩館俟至外洋俾就學於名師就試於大學歷練三年歸國之後內而總署章京外而各口關道使署參贊皆非是不得與資望既著卽出使大臣總署大臣之選也其入館之法兩館各以三四十名爲額京官取翰林編檢六部司員外官取候補候選州縣以上道府以下令京官四品以上外官三品以上各舉所知出具切實考語保送

特簡專司學政大臣考取分發京師上海兩館其常年



經費延請洋教習及館舍膏獎書籍食用各項每年兩館約需銀十萬兩請由臣在所管招商輪船電報兩局內捐集解濟以伸報效其設館之地京師由專司學政大臣酌定上海附於南洋公學詳細章程俟奉

諭旨後由專司學政大臣核定

奏咨照辦抑臣更有陳者孔門以德行為首科西學以修身爲根本必先貞固乃爲幹事之材未有華士可當重遠之寄保送之人必以志操堅卓器識深穩爲指歸勿震聲華勿牽私故庶幾行已有恥可使四方此則內外諸臣所共知而在臣特爲總總過慮者也謹附片具

陳伏乞

聖鑒訓示謹

奏

請設銀行片

光緒二十二年九月

再銀行昉於泰西其大旨在流通一國之貨財以應上下之求給立法既善於中國之票號錢莊而國家任保護權利無旁撓故能維持不做各國通商以來華人不  
知務此英法德俄日本之銀行乃推行來華攘我大利  
近年中外士大夫灼見本末亦多建開設銀行之議商  
務樞機所繫現又舉辦鐵路造端宏大非急設中國銀  
行無以通華商之氣脈杜洋商之挾持議者謂國家銀  
行當全發帑本簡畀大官通行鈔票由部造發如英法  
等國財賦皆出入於銀行是戶部之外府也然中外風

氣不同部鈔般鑿未遠執官府之制度運貿易之經綸  
恐窒礙滋多流弊斯集或欲委重西人取資洋款數千  
萬金咄嗟立辦其詞甚甘其權在彼利害之數未易計  
度臣惟銀行者商家之事商不信則力不合力不合則  
事不成欲慎始而圖終必積小以成大擬請

簡派大臣遴選各省公正殷實之紳商舉爲總董號召  
華商招集股本銀五百萬兩先在京師上海設立中國  
銀行其餘各省會各口岸以次添設分行照泰西商例  
悉由商董自行經理臣前在上海與開設粵閩浙滬江  
漢各海關官銀號之紳商候選道嚴信厚議及銀行之

事嚴信厚顧全大局情願以其獨開之銀號歸併公家  
之銀行使其氣局寬展並照匯豐銀行規制以精紙用  
機器印造銀票與現銀相輔而行按存銀之數爲印票  
之數以備隨時兌現各省官司向銀行借貸應照西例  
由總行稟明戶部批准以何款抵還方能議訂合同歐  
洲國債數千百萬皆由銀行籌辦印發借券應收年息  
歸行取付大信不渝集事自易嗣後京外撥解之款可  
交匯以省解費公中備用之款可暫存以取子息官造  
銀元尙不能通行盡利者可由銀行轉輸上下官得坐  
收平色之利銀行用人辦事悉以匯豐章程爲準則合

天下之商力以辦天下之銀行但使華行多獲一分之利卽從洋行收回一分之權並照西例俟有餘利酌量提捐歸公預定章程遵守商民旣交得其便國家卽陰收其益俟將來官商交孚內外政法變通盡利再行籌設國家銀行與商行並行不悖庶幾早見措施以免空言無補謹附片陳請伏乞

聖鑒訓示謹

奏 本月二十六日奉

旨著軍機大臣總理各國事務衙門戶部妥議具奏欽此

補授太常寺少卿謝

恩摺

光緒二十二年十月

奏爲叩謝

天恩恭摺仰祈

聖鑒事竊

臣

於九月二十八日

陛辭仰蒙

訓誨周詳跪聆之下莫名欽服本月十二日行抵天津

與直隸督

臣

王文韶面商諸務正擬附輪赴滬恭謁邸

鈔本月二十四日奉

硃筆盛宣懷補授太常寺少卿欽此聞

命自

天悚惶伏地當卽恭設香案望

闕叩頭謝

恩竊念臣猥以庸愚渥蒙

眷遇方京曹之忝列媿薄植之弗勝茲復欽承

簡在躋陟卿僚禮贊秩宗幸佐曲臺之選工資將作勉

臻同軌之庥鼇戴彌殷鵠濡滋懼惟有竭陳棉薄倍慄

冰兢期風氣之大開庶富強之漸致得寸得尺效微力

於涓埃矢慎矢勤答

聖慈於萬一所有微臣感激榮幸下忱理合恭摺叩謝

天恩伏乞



皇上聖鑒再此摺係借用直隸總督關防封發合併聲

明謹

奏 十一月初一日奉

硃批知道了欽此

鐵路總公司請領官款開辦摺

光緒二十二年十月  
直督王鄂督張會奏

奏為鐵路總公司開辦需費請先承領准撥官款以便

設施恭摺仰祈

聖鑒事竊臣等奉

命辦理鐵路總公司事務先從盧漢辦起

臣宣懷

陛辭出都旋赴盧溝橋一帶察勘地勢本月十二日馳

抵天津連日與

臣

文韶會晤並與

臣

之洞電信往復熟

商一切造端宏遠頭緒紛繁開辦事宜當先提挈綱領

次第興舉天下華商以上海為會歸南北幹路由盧漢

而發軔今議設立總公司於上海而於天津漢口皆分

設一局一面派員帶同洋工師勘路繪圖開宗明義視聽有屬然後可以號召眾商所有開設公司派員勘路製造鋼軌設立學堂並先造吳淞至上海鐵路在在皆需經費擬請將總理衙門議准撥用之南北洋官款三百萬兩先行撥給總公司承領俾得迅速部署惟原議北洋五十萬係在海防捐款內指撥此款現已經臣文韶奏准抵放聶士成軍餉擬截至奉

旨之日爲止僅收存二十四萬兩計不敷銀二十六萬兩已由臣文韶電商戶部另撥的款一併卽日給領大約此項幹路南北兩端當先擇要刻期動工中間經行

之路一俟勘定亦須將橋工山工之難者先行興作方  
無曠日持久之患臣宣懷拜摺後即赴上海籌商布置  
其餘未盡事宜俟總公司設立就緒逐一詳議隨時會  
同

奏明辦理所有先請承領准撥官款三百萬兩以資開  
辦而便設施緣由謹合詞恭摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏 本月十三日奉

硃批該衙門知道欽此

開辦鐵路總公司並啟用關防摺

光緒二十二年十二月

奏爲恭報啟用關防並設立鐵路總公司開辦日期仰  
祈

聖鑒事光緒二十二年十一月初二日准禮部咨開儀  
制司案呈所有添鑄督辦鐵路總公司事務大臣之關  
防一顆經本部於光緒二十二年十月二十六日繕模  
具奏奉

旨依議欽此俟本部鑄妥時行令該大臣照例派員赴  
部請領等因前來臣遵卽派委湖北補用同知馮敦高  
赴部請領光緒二十二年十二月初三日將

欽頒銅質關防一顆質送到滬臣欽遵祇領於初四日  
敬謹開用鐵路總公司卽於是日在上海地方設立開  
辦除一切事宜當會同直隸督臣王文韶湖廣督臣張  
之洞隨時陳奏外所有開用關防並設立鐵路總公司  
日期謹恭摺由驛

奏報伏乞

皇上聖鑒謹

奏 本月二十四日奉

硃批知道了欽此

籌建南洋公學及達成館舍片

光緒二十二年十二月

再本年春開

臣

稟明兩江督

臣

劉坤一

籌款

在上海議

建南洋公學本擬在

臣

所管招商輪船電報兩局集捐

籌辦嗣以需才孔亟經

臣

奏請在京師及上海兩處各

設一達成館教成材之士以收速效所需經費擬先其

所急每年在輪電兩局集捐十萬兩解濟至南洋公學

之費歲需約五六萬兩卽當另行籌捐舉辦款鉅日長

借箸解策至今尙未就緒現奉王大臣議覆

奏准達成館經費由戶部撥給所有

臣

議擬捐集之款

自當還充南洋公學之用俾得趕緊興建庶幾早日

開學卽早一日成才至達成館爲

國家育才大政京師首善之地天下英才所共歸嚮自宜發帑供支以崇政體上海中外交會旣奉議准並設是館實與南洋公學相輔而行蓋公學諸生及其卒業本應分設各學專門學堂以資深造故達成館專學政法交涉在今日爲濟時之急務在他日卽爲專學之一門上海達成館經費似可仍歸輪電兩局集捐項下與南洋公學通融取給如有不敷亦由臣設法籌捐西國各處學堂類由官民紳商協力所成其要在通一國之才力物力以辦一國之事故政出大公而事無不舉臣



區區之誠竊取於此現方籌建公學屋宇擬將達成館舍一併建造俟奉王大臣議頒章程卽行遵照辦理期於民智日開人才蔚起以仰副

皇上側席求賢之至意是否有當謹附片具陳伏乞

聖鑒謹

奏 本月二十四日奉

硃批該衙門知道欽此

密陳籌辦盧漢鐵路次序機宜摺

光緒二十三年三月  
直督王鄂督張會

奏

奏爲密陳籌辦幹路先後次序操縱機宜並請

飭發准借官款以速程功恭摺仰祈

聖鑒事竊臣等奉

命辦理南北幹路業將開辦盧溝橋至保定府一段並  
臣宣懷在上海設立鐵路總公司緣由於上年冬閒先  
後

奏報在案伏查盧漢鐵道路近三千里費逾四千萬綜  
其綱領以借款招股工程爲三大端此三端者雖各爲

一事而關鍵鉤聯因應審其機施行合其序則指顧可  
以集事否則外商挾持中商觀望曠日持久弊亦無窮  
美國無覬覦於中國路工之精甲於五洲故原擬借美  
債用美匠去冬臣宣懷到滬旋有彼國上議院紳華士  
賓偕其商人來滬就商借款始請包辦全工事權獨攬  
繼請折扣之外另給辦工酬勞及餘利紅股歲息雖減  
至四釐而取盈既奢亦有轆轤且必須俟美國工師勘  
路估價後方能定議英德法商繼有來者如有已造之  
路抵保辦法可無葛藤歲息五釐而欲折扣其本欲承  
購其料欲舉用其人熟察洋情皆因揣知幹路必行華

股決難速集其意以爲必借洋款始能動工種種要挾  
由此而起總之外洋債款無論如何借法必有實抵而  
無空欠中國歷借國債皆以海關指抵今總公司以鐵  
路指抵要必有已成之路始可爲抵保之資路尙未成  
保不足信若因此遷延工作則華商益逡巡不前矣臣  
宣懷說帖第三條聲明商股必在路成之日有利可收  
方能招集洋債亦須俟工將及半有路可指方能抵借  
所以有先借官款千萬分道開工造成一段抵借一款  
之議也臣等深思先後之序以爲操縱之宜惟當謹守  
原議以趕緊造軌爲先著計官債官股及先收商股三

項已可造路千餘里現在盧保業經興築淞滬亦在開  
工此兩段來年均可造成漢口迤北已派美國工程司  
前往勘估大槩兩月後卽皆勘畢亟須迅赴事機分段  
測量購地趨造彼時南北兩路均指日入豫有必成之  
望無停待之機將來之利操券可期已成之路實本可  
計俾中外周知原議章程皆能顛撲不破洋商旣深信  
不疑華股亦自陸續而至蓋無論議借何國路債必須  
先用華款後用洋債庶可權自我操不致貽後來無窮  
之患且如官款一經撥定洋商要挾之念自可稍輕所  
議洋款卽不難先與訂定此際關鍵知在

聖明洞燭之中仰懇

飭下戶部將議准撥借官款銀一千萬兩卽日發給承  
領以成分道開工之策以操借款招股之樞路工之遲  
速實以撥款之遲速爲斷也鐵路長至數千里實爲莫  
大之工雖以俄人之雄圖大力而西畢利亞鐵路計費  
刻期屢有加展臣等當茲重任慎始圖終凡所措施總  
以說帖四議爲範圍苟非事出意料之外決不敢踰越  
初議更端以請至於維繫保護一心成功使商情有所  
依恃使臣等得展其手足此在

廟堂之主持毋俟臣等總總顧慮也所有籌辦幹路次

愚齋存彙

卷一

奏疏一

三

第機宜並請

飭發准借官款緣由謹合詞恭摺密陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏 本月二十六日奉

硃批戶部議奏片二件單一件併發欽此

奏調人員片

光緒二十三年三月

直督王鄂督張會

再鐵路體大物博經國遠謨環球各邦惟中國經營茲事最爲後起今南北幹路造端伊始工程繁重事理精深實非一手一足之力必有學通中西慮周識遠之士始足以贊畫機宜必有開敏精練操履謹嚴之才始足以委任庶務查三品銜分省補用知府何嗣焜閱深窳密體用兼賅淹貫古今各國源流有匡時之略而不囿於晚近在任候補知府江蘇柘林通判蔡匯滄熟悉交涉辦一事具有一事之條理江蘇試用同知鄭孝胥學識清超才猷邁俗舉人梁啟超博通今古志氣堅強是



皆能融會中西之學加以歷練政事必可爲

國家宏濟艱難臣等同膺重任羣策是資臣宣懷才望

庸淺尤賴多助裨補闕遺相應籲懇

天恩准將何嗣焜蔡匯滄鄭孝胥梁啟超四員分別飭

調前來由臣等隨時任用以資臂助出自

鴻慈謹附片陳請伏乞

聖鑒訓示謹

奏 本月二十六日奉

硃批著該大臣等咨調差委該部知道欽此

幹路枝路次第並招股辦法片

光緒二十三年三月直督王鄂督張會奏

再臣文韶臣之洞去年奏明盧漢一路專重拱衛而畧

於東南財賦之區若專指此路剔開富庶近便之地不入公司恐各省紳商不願入股惟有合南北鐵路爲一局庶可萃四方之商力注之一隅盧漢爲正幹自應儘力先造至擬造之蘇甯鐵路毋庸另立公司致礙盧漢招股應請准其歸併一公司先由吳淞造至上海再由上海造至蘇州自蘇至甯亦由該公司接續兼造庶可挹彼注茲集股較易嗣臣宣懷呈遞說帖第一條請設總公司先造盧漢幹路其餘蘇滬粵漢等處亦准該公

司次第展造不再另設公司似此西北造路東南商股方能號召且可泯各國窺伺之心各等語九月十四日  
欽奉

諭旨准設鐵路總公司從盧漢辦起蘇滬粵漢亦次第擴充仰見

聖明洞燭商情於緩急先後之序權衡至當臣宣懷到滬傳詢華商頗慮籌借洋債爲難盧漢道遠利益尙無把握未免游移觀望夫華商本無遠識求利極奢可與圖成難與謀始臣等早已言之故必令重要之路歸併一公司其無關重要者稍置緩圖方能合官商全力注

重南北幹路若復准其紛紛各自爲謀莫不存近便之見以遂其私利之心盧漢僅屬直豫鄂三省地瘠民貧風氣未開商股更難措集臣宣懷正擬分派商董赴各省招股乃有京外各官紳前來總公司遞面具稟或請分辦蘇州至上海或請分辦鎮江至江甯或請分辦杭州併有赴南洋請辦清江浦口鐵路者其稟詞輒謂盧漢幹路應全請官款官辦商人專辦蘇滬粵漢等處各挾一不顧大局之私見意在搖動盧漢並稱總公司如不批准卽向督撫衙門遞稟督撫如不批准卽進京請託代奏訪查遞稟之人並非殷實紳商半係受洋人屬

託希圖影射半係識認一二官紳招搖撞騙甚至有私刻章程冒充委員到京招股之事雖由<sub>臣</sub>等分別批駁查禁而覬覦之私究恐未泯殊不知洋商不得入股華商先從盧漢辦起

明訓昭彰豈容踰越大抵呈請分辨之人原未必確有華商鉅股無非洋股影射然商民無知實足以搖惑人心於盧漢大有窒礙因是總公司招股章程未便輕於嘗試恐目前觀望遷延併使後來不能踴躍竊思盧漢雖借洋債必有華股以立根基方能責成眾商分年歸本所有領官款借洋債集商股鉤連層次<sub>臣</sub>等籌之已

熟必須俟勘路估工圖說齊備部款洋債領借既定曉然於工竣之有期收利之有數章程一出羣疑盡釋自開工以迄工竣之日股分由數十萬以至數百萬似有把握工竣得利之後由數百萬以至千萬亦不甚難至由粵漢以通兩廣由蘇甯以通上海此兩道爲關係商務東南西南兩大幹路固宜展造其自山海關外以達吉林自黃河南岸以達關中此兩道爲關係邊防東北西北兩大幹路亦難從緩但必照原議先將盧漢籌定的款布置就緒立定根基逐段推廣並俟前項各幹路應用之款陸續籌定再聽各省商民自行分造枝路緣

枝路之工費省於幹路成效速於幹路利息厚於幹路故以總公司倡爲其難而令眾商民踵爲其易庶幾不礙幹路招股而枝路自有推行之日總公司現在請領官款議借洋債大局一定卽當遴派公正員董分赴各省宣布章程招集商股應請

飭下各直省將軍督撫通行地方官吏遇有總公司所派員董前往各省招股持有關防章程應由地方官隨時幫同設法勸諭招徠以免混淆而昭慎重是否有當  
伏祈

聖鑒謹

奏 本月二十六日奉

硃批覽欽此



購地運料撥案辦理片

光緒二十三年三月  
直督王鄂督張會奏

再造路之費以購地購料爲大宗將來路利之有無多寡視此時造費之減輕增重爲權衡泰西各國創造鐵路其爲商家公司與辦者國家必力助其成有給予官地之法有除免料稅之法有津貼造費之法有官保利息之法中國鐵路雖仿西法而貼費保利二端未能輕議惟地價料價有可使減輕而又無損於公家者一曰官地槩由官給二曰民地定給官價三曰材料免徵稅釐官地給用仍由公司照完地稅民地本有平時常價但人情每以地爲鐵路所必需遂爲居奇擡價之計故

宜由官定價以勿逾平時常價爲度此項鐵路需用外購之器料及華廠自造車軌應用之各器料皆專爲造路而來不造鐵路則關卡本無此項稅釐今雖免徵實非虧蝕向有之入款皆所謂可使減輕而無損於公家也伏查津榆京津鐵路所用官民地段華洋材料悉用官給官定免稅之法上年廣東在籍道員許應鏘集股承辦幹路亦將此數端開具章程呈經督辦軍務王大臣核准現在總公司有官股官本路之盈虧利害

國家與商人共之尤與全屬商本者不同現值路款竭蹶商情觀望若不按照津榆京津鐵路辦法不足以維

緊要工不足以激揚眾志相應將購地運料各節擬  
章程繕具清單恭呈

御覽祇候

敕下遵辦以資循守除未盡事宜仍當隨時察酌

奏辦外臣等謹附片具陳伏乞

聖鑒訓示謹

奏 本月二十六日奉

硃批覽欽此

謹將造路購地運料各節援照津榆京津辦法成案並  
參酌道員許應鏘呈經王大臣核准之公司章程分條  
擬議繕具清單恭呈

御覽

計開

- 一鐵路所經及各站頭屋宇貨倉等處所需地段如非  
民地槩由官給仍由公司按畝納稅
- 一公司除車路車站外用地尙多所有附近路旁無稅  
官荒准由公司指認起蓋按畝升科納稅
- 一鐵路所經須用民地由官分等定價購買該款由公

司發給俾免抑勒至如何盡一定價總以勿逾平時常價爲度

一公司日用水泉請准隨處隨汲如鐵路經過沿河海岸或須建設橋梁馬頭藉便公司客商貨物上落者請准由公司隨時擇地營建

一鐵路需用外購各器料並華廠自造車軌應用之各器料及鋼鐵灰泥磚瓦木石等料請准豁免入口稅及行坐釐金

一公司鐵路貨倉房屋站頭及各物業除納地稅外其餘一概免徵

籌辦盧漢鐵路情形並呈比國借款草合同摺

光緒二十三年

四月 直督王

鄂督張會奏

奏為瀝陳籌辦盧漢鐵路情形並抄呈議借比國洋款草合同恭摺馳陳仰祈

聖鑒事光緒二十三年三月二十九日奉到豔電

諭旨盧漢鐵路既設公司派大員督辦則借款自應歸公司擔保何以洋人復索國家作保倘此路未成及甫成而未獲利時此項洋息從何取給豈亦由國家代還耶著再分晰電奏等因欽此又於四月初七日奉到陽電

諭旨借款作保流弊滋多著力與磋商務令刪去如比國銀行決意不刪卽另籌辦法毋得依違遷就貽誤將來等因欽此又於初八日奉到庚電

諭旨借款代保改爲國家批准原可允行惟批准二字亦非輕下卽使批准亦專指借款而言不得牽涉公司權利及推廣辦法以免含混草合同底著卽電來且勿畫押等因欽此均經<sub>臣</sub>等次第欽遵辦理並將草合同底稿電請總理各國事務衙門代奏在案竊維盧漢幹路<sub>臣</sub>等原奏鐵路未成之先華商斷無數千萬之鉅款惟有暫借洋債造路陸續招股分還洋債之一策若華

商自向西商移借必指鐵路應入之款作抵所訂合同  
條款亦須國家核准等語總理衙門覆奏後欽奉

諭旨亦准借洋款以期速成鉅工逮與美商議借要挾  
多端以致新聞紙屢言借款難成嗣有英德洋商來議  
因欲牽涉粵路頗慮該大國或有深心正在遲疑比國  
商人緣其駐京公使薦引來鄂比係小國以鋼鐵起家  
重在工作故僅於購料催工斤斤較量別無他志並慮  
及他國干預條款內載明中國鐵路總公司祇認比國  
公司不認別人其餘各條亦無牽涉權利至其利息較  
英德關稅抵借債項有減無增磋磨已至極處並告以



總公司係奉

旨設立先行承辦盧漢二千八百里之全工將來一面招集商股一面收取路利自有歸還借款之把握既以鐵路作保便毋庸再寫

國家作保字樣開導再三比公司於初六日允先議立草合同俟臣等奏奉

諭旨批准彼亦須候稟准該國再訂正合同蓋印方爲定約此與比國所議借款之情形也日來駐漢口比領事屢來催詢以草合同議定已逾十日外間謠言紛至究竟如何當以請

旨未定復之英德美三國亦俱至總公司詰問其猜忌之心形於言表臣等以爲鐵路爲自強第一要端鐵路不成他端無論矣虛漢不成他路亦無論矣自光緒十五年初議鐵路之日起忽忽八年自光緒二十一年下詔自強之日起忽忽又三年今則吉黑北路已經許俄代造桂滇南路法亦來爭代造邊患已岌岌不可終日祇有此中權幹路猶可及時自主而英德眈眈虎視幾若不得此不甘心者種種謠言皆從此出若再當幾不斷坐使外人藉端爭攘恐他日將無事可以自主矣況西畢利亞之路方日夜經營我之幹路則部款旣請

而未撥洋債又議而未定華股更觀望而不前或且枝  
節橫生利其中止似此傳播歐亞外人將以爲中國決  
無自強之日覬覦環生禍且至於不可思議此臣等不  
能無鯁鯁過慮者也夫盧漢旣不能緩辦則洋債必不  
能不借初則謠傳造路之洋款必借不成及至借成而  
又謂鐵路不可抵保凡持此論者殆以此路成亦無利  
不成亦無害以故局外旁撓之論紛紛百出而莫知所  
止臣等肩斯重任總期及早觀成爲自強根本除將議  
借路債情形迭次電陳大概外謹將所擬比國借款草  
合同底本繕具清單恭呈

御覽仰祈

聖明鑒核迅賜批准卽由臣等電請總理衙門照會比國駐京使臣彼此按照合同辦理所有籌議盧漢幹路借款候

旨批准緣由謹合詞恭摺密陳伏乞  
皇上聖鑒訓示謹

奏 本月二十四日奉

硃批依議單覽欽此

詳勘由楚入豫幹路並南北兩端兼營並進摺

光緒二十三年

鄂督張會奏

直督王

奏為幹路由楚入豫詳勘襄樊信陽兩道比較便利請  
旨遵行並陳報南北兩端兼營並進情形恭摺仰祈  
聖鑒事竊盧漢幹路貫幅隕之中通南北之脈關道取  
徑必求至當西人造路以勘路為全局綱領測量繪圖  
為入手要義稍有不審稽時誤工勞民糜費其害不可  
悉數臣等先派德國工司測勘一次續派美國工司覆  
勘一次頃比款借定應用比人造路復令比工司覆勘  
大略均遴派熟悉情形通曉測繪之華員相輔至再至

三惟恐其不詳也前年臣文韶臣之洞奉

命籌辦榦路嘗念襄陽西通秦中形勝之地樊城一鎮西北商旅出於其途若將榦路取道西偏繞德安南陽以達鄭州似於經緯區宇之中兼寓綢繆戶牖之旨迨去秋臣宣懷遵

召入都迭奉王大臣傳詢亦經陳明此節蒙恭親王諭以俟勘定後

奏明辦理臣等就節次洋工司所測勘按圖證說參以見聞大抵修築榦路之本意首裨國事次興商務次計工程國事以徵調饋運爲重海內有故調發罕至楚豫

迤西路繞襄樊較徑指信陽計程多三百二十三里程  
多則時刻運費與之俱多羽書星火所貴捷速則國事  
之便利不如信陽矣襄樊一路地多汗萊道解車馬軌  
路俱沿襄河舟楫車輪均分其利卽均受其損以言輿  
商不若信陽一路其直如矢輪蹄輻輳沿途河流均由  
東西橫達軌路舟車之利互相益無相奪也由漢口至  
德安二百餘里多低窪之地歲患水災樊城四面二十  
餘里大略相同信陽一路惟漢口至滸口三十餘里低  
地患水耳山路則信陽路之武勝關與襄樊路之棗陽  
嶺難易無甚區別而襄樊較信陽路長三百二十三里

以造路每里二萬兩計襄樊須多費六百四十六萬兩以養路每里二千兩計襄樊須每年多費六十四萬六千兩兩路工程利便之別又如此綜是三端似榦路由楚入豫當以經行信陽爲得策俟榦路旣成察看西路情形再由鄭州向西經河南府直入潼關籌添支路庶不紊緩急先後之序王大臣原奏謂此項榦路須造雙軌自以經塗中貫萬方所歸攘往熙來宜謀永逸竊查秦西東洋各國鐵路非實在繁盛地段不設雙軌今之盧漢榦路所經多非殷闢繁富之區孤榦初立眾枝未興若遽舉直豫鄂三省之路全建雙軌恐加倍之工料



尙屬虛費養路之利益無所取資且照原估四千餘萬兩之數不敷甚鉅迭與各國工程司籌議不如預備雙軌之地除車站及轉灣之處應設雙軌外其餘先設單軌俟枝路四達車輛日增察酌情形量添一軌似此以漸推廣可期費無空糜惟事關大計臣等愚淺誠慮毫釐千里或失機宜伏望

聖明折衷一是現在北端自盧溝橋至保定一段土工已竣各項料物亦陸續購運到工年內外當可支搭便橋先鋪軌道開車運料一面派員續籌保定至正定一段買地事宜一俟比國總工司到日卽行廣續趨築南

端自漢口至孝感一段亦已儲備木石各料指日水落  
當卽墊道造橋計日程功大約鐵道不難在築路鋪軌  
而難在造橋尤難在運料南北橋工如灤河灤河淮河  
沙河潁河淇河衛河漳河洛河滹沱河渚河沙河唐河  
琉璃河永定河寬闊自數十丈至四五百丈已費經營  
中間渡黃之處約在滎澤左近寬闊約十餘里工艱費  
鉅比國曾派工司略觀大概與美國工司所議大同小  
異向來各國興造大路重在勘繪測算並先勘尋運道  
如衛輝府至黃河一段軌路必宜先造所有黃河橋軌  
各重料應從天津入衛河運至衛輝其他皆可類推現

經比公司商酌選派頭等工程師多帶測繪洋匠前來  
逐段勘測逐段繪圖一俟圖成全局在握謀定後動不  
難多分段落同時並舉期於五年限內告厥成功非有  
意外之阻當不至過形遲滯重煩

宸廑所有詳勘襄樊信陽兩道比較便利請

旨遵行並陳報南北兩端兼營並進緣由臣等謹合詞

恭摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏 本月二十二日奉

硃批該衙門議奏片併發欽此

湖北鐵廠煉軌請購用開平焦炭片

光緒二十三年九月  
直督王鄂督

張會奏

再今天下大興作莫甚於鐵路路料莫鉅於鋼軌湖北  
大冶縣鐵礦臣宣懷謀之於先漢陽鐵廠臣之洞成之  
於後皆所以爲今日造路計也顧非軌不能成路非鐵  
不能製軌非焦炭不能煉鐵故臣之洞經營漢廠先經  
營馬鞍山煤礦竊計兩鑪日出之鐵足敷煉軌之用馬  
鞍山所出之煤亦足敷兩鑪之用其不足者輔以萍鄉  
之煤不料馬鞍山煤層中變出煤之數雖屬不少無如  
礦質穢多或供鍋鑪或煉焦炭供他項之用若化煉生

鐵只能配搭而萍鄉之煤不用機器亦未盡純粹以致  
先開一鑪亦需求煤於外臣宣懷去夏接辦後一面廣  
求煤礦一面與開平礦務局道員張翼按照時價訂購  
焦炭以應目前伏查一鑪歲需焦炭三萬六千噸兩鑪  
同開卽倍之化鋼煉軌之焦煤尙不在內今年與開平  
但訂一萬三千噸不及一鑪數月之用然猶不能挑選  
整潔贖商函懇至再至三常炭炭有不克接濟之慮現  
在盧漢兩端並時興築非開兩鑪無以應期成軌近來  
雖在江皖湖南等省沿江近水地方察得煤礦數處正  
在分遣礦師鑽試卽使煤旺質佳亦須二三年始能辦

成此二三年內幹路鋼軌須用十分之七中國礦煤煉  
焦合化鐵用而用機器開挖日可出煤一二千噸者僅  
有開平一處則漢廠欲煉此七分之軌非賴開平公司  
之力不可方今鎊價翔貴購外洋鋼鐵逾平價三四成  
如開平公司一年之內能應漢廠焦炭六七萬噸則軌  
不外購實吾華興工藝塞漏卮收利權不易得之機會  
否則軌料橋料莫不取資洋廠盧漢幹路多擲二千萬  
以貽外人而漢廠將一蹶不振工藝均廢漏卮日大利  
權坐失自強利鈍之機無有大於是者雖煉焦煩費不  
如徑賣生煤但開平公司經大學士臣李鴻章竭力維

持故有今日顧全大局應有同心除由臣文韶督飭該局儘力設法開煉運濟務令足用並由臣之洞臣宣懷派員前往開平商訂合同外臣等謹將漢廠煉軌機宜全恃開平焦炭緣由附片陳明伏乞

聖鑒謹

奏 本月二十二日奉

硃批覽欽此

盧漢鐵路比國借款正合同畫押日期片  
光緒二十三年九月直  
督王鄂督張會奏

再盧漢鐵路議借比國洋款業經臣等議定草合同  
奏准簽字在案嗣由比公司續派德福尼愛蘭依期來  
滬查照原約卽於六月二十八日將草合同彼此再行  
簽字作爲正合同並另立附約五款補正約所未備除  
將正續合同咨呈總理衙門查核外所有比款正合同  
畫押日期謹附片陳報伏乞

聖鑒謹

奏 本月二十二日奉



硃批該衙門知道欽此

會委南北兩分局員董銜名片

光緒二十三年九月直督王鄂督張會奏

再南北路工經理銀錢工料及購地轉運一切重在漢口天津兩端必須處處遴選得人乃能措置裕如尤須熟悉商務能爲公司招股籌款之商董協同經理方於商情無所隔闕諸事易集所有鐵路公司分設天津一局會委直隸候補道張振棨前戶部員外郎記名海關道陳名侃爲總理商董山東補用知府王文郁爲協理直隸候補知縣項明鑑爲提調漢口一局會委候選道朱滋澤爲總理商董已革廣東雷瓊道楊文駿爲協理江蘇候補直隸州知州李宗璉爲提調並派直隸候補

愚齋存彙

卷一

一

聖

道孫鍾祥購買直隸境內應用之地湖北候補知府龍兆霖會同朱滋澤購買湖北境內應用之地均由臣等隨時隨事督飭該員董等認真辦理以速程功理合附片陳報伏乞

聖鑒謹

奏 本月二十二日奉

硃批該衙門知道欽此

愚齋存彙卷第一